

2024

MRO자재 주요 구매제도

2024. 9.

현대제철 정비자재구매팀

○ 주요 변경 내용 요약

기 존

1

지명경쟁 입찰 운영 (업체풀)

해당 업체풀 전체 업체 본입찰 진행

2

검수불량 - 수기 관리

전화, e-mail을 통한 개별 확인 및 관리

3

선입고 - 발주전 납품 진행

발주서 미발행 상태 관행적 납품 진행

변 경

1

공개소싱 운영 (소싱그룹)

입찰참여 희망 공급사 한정 본입찰 진행

2

검수불량 - 시스템 관리

구매관리시스템 별도 메뉴 신설

3

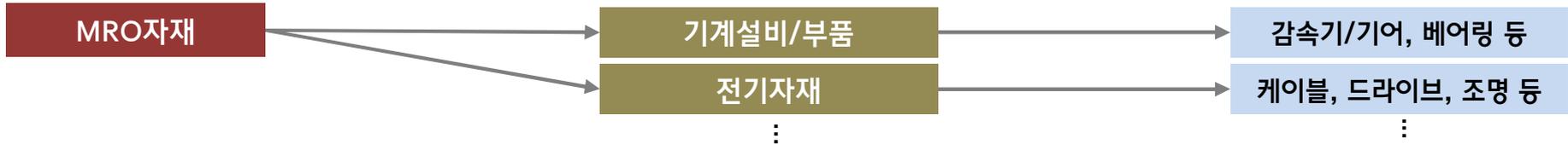
선입고 - 프로세스 시스템화

발주서(자동PO) 발행 간소화

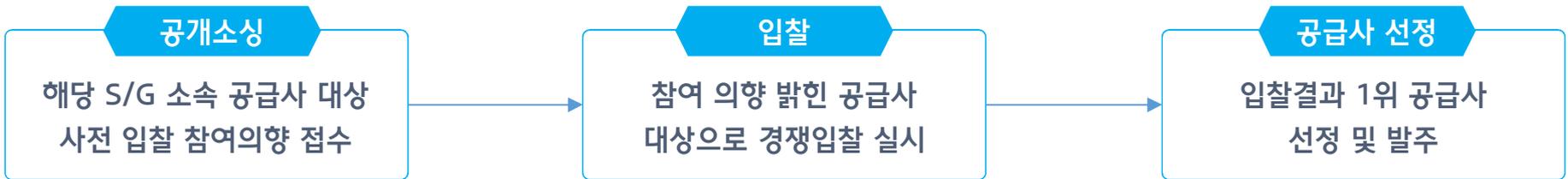
소싱그룹 (S/G) 및 공개소싱 제도

○ 소싱그룹 개요 및 공개소싱 운영

➢ 소싱그룹 : 조달 대상품목의 Grouping을 통해 공급시장 상황에 적합한 최적의 전략을 수립할 수 있는 구매 단위



➢ 공개소싱 운영



소싱그룹 추가 / 제외

- 추가 : 미거래 S/G 추가 등록 통한 거래 확대
※ 최대 5개/년 선택 가능 (단, 적정업체수 초과 S/G 제한)
신청 방법 : 거래 희망 S/G 추가 → 평가 수행
(신용평가정보 연동 사전 확인, 증빙서류 첨부)
- 제외 : ① 구매담당자 별도 요청 (월단위 소요 반영)
② 정기평가후 열위 공급사 제외 (평가주기 : 1회/년)

입찰 및 공급사 선정

- 참여사 대상 사후평가 실시 : 응찰률/낙찰률 등 집계, 평가

구분	중복 포함	중복 제외
전체 업체 수	6,153사	1,363사
응답률 0%	1,139사	511사
비율	18.5%	37.5%

- 응찰 여부 판정 : 포기 or 0원 입력 등 미응답外 → 참여
- 오투찰 최소화 요청 (단, 0 누락 및 단위 오류 수정 가능)
- 납기우선 청구권 : 납품요청일 불충족시 선정 제외

MRO자재 구매/수리 업무 분리

○ 외부 반출 수리 업무 전문성 확보를 위한 전담팀 신설

→ 「외주구매팀」 4월 1일 부 운영

기 존	변 경
<p>✓ 정비자재구매팀 신품/수리 구매 병행 수행</p> <p>- 품목군별 신품 구매 담당자(10명)가 반출수리 구매까지 병행 수행</p>	<p>✓ 외주구매팀 수리업무 전담 수행</p> <p>- 전담인원 : 2명 - 수행업무 : 기계/전장품/시험장비 등 수리</p>

▶ 구매업무 분화를 통한 전문성 확보 및 업무 효율화 강화

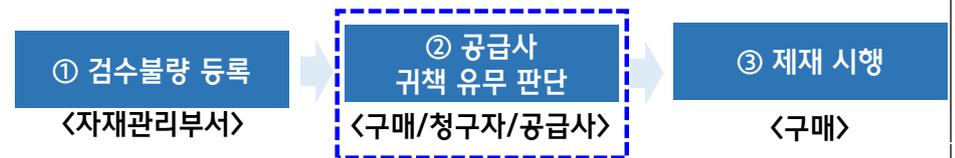
입고 검수불량 관리 전산화 시행

○ 입고 검수 불량이란?

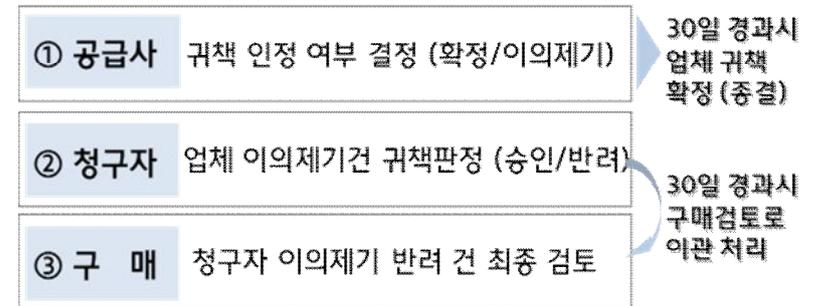
➢ 고의성이 없는 경미한 불합격 사항 (수량오류, 서류 불일치 등)

○ 주요 내용

➢ MRO자재 검수 불량 발생 이력, 귀책 검증 전산 관리 (6월~)



* 귀책 유무 판단 절차 개선 : [기존] 이메일/유선 → [변경] 구매포탈



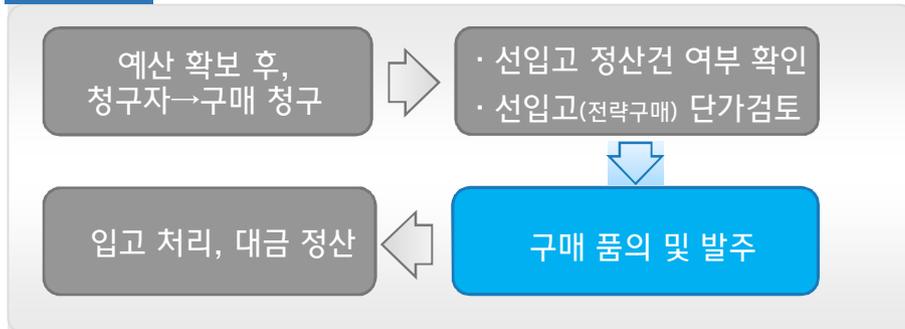
▶ 구매/현업/공급사 업무부담 경감 및 제재 공정성/투명성 제고

선입고 정산 프로세스

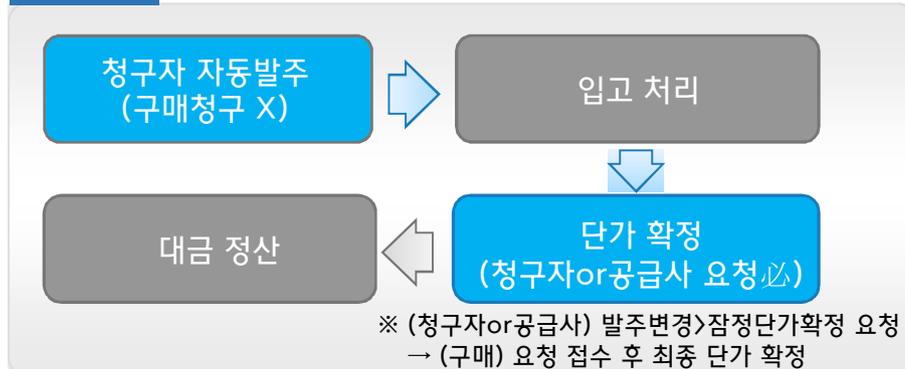
○ 시스템 발주전 선입고 진행 최소화 위한 발주 간소화

공 통 [사내] 선입고(수리) 요청서 공문 접수(청구자→구매/자재)

기 존



변 경



기타 사항

○ 공개소싱 품목별 참여 여부 선택 가능

- 복수 품목 단일 공개소싱 통합 진행시 기능 개선 (24년 8월부)

기존	개선
· 해당 공개소싱 자체에 대한 참여/불참 (품목별 참여/불참 선택 불가)	· 단일 공개소싱 내 품목별 참여/불참 (품목별 선택 가능)

○ 청구사양 기준 정품정량 준수

- 입찰 오류로 발주 취소 시 입찰/거래 제재 및 납품 지연 초래
- 사양/규격/첨부파일/메이커/원산지 준수 요망(대체품 견적 불가)
→ 청구규격 오류사항 발견시 규격 수정 요청

○ 입찰 포기시 입찰 의견 명기

- 공개소싱에는 참여하였으나 입찰 참여 포기시에는 사유 명기
- 소싱그룹 평가시 입찰 참여율 반영(사유 명기시 입찰 참여 간주)

○ 납기 연장 필요시, 사전 납기 연장 신청

- 계약대비 납기지연 예상 건은 청구자와 협의 및 납기변경 진행
※ 방법: 구매관리시스템>수주현황 - '발주변경요청'

대금 지급

개요	주요 내용	지급 주체 : 각 공장 자재팀 거래기본 계약서 : 대금지급방법은 당사 대금지불방법을 원칙으로 한다
----	-------	---

지급 내용	접수 마감	매월 10일 단위 3회 마감 (10일, 20일, 말일)
	지급 시기	접수마감일(계산서 발행일)로 부터 +20일 지급
	어음 지급	금액 조건 : 1천만원 이상 (1천만원 미만 현금 지급)

구분	중소기업	중견/대기업
지급 시기	세금계산서 발행일 +60일	어음 발행일 +90일

지급 사례	납품업체	“A” 중소기업 롤러 (금액 2천만원) 납품 후 대금 지급 사례	
	납품일자	2023년 9월 5일	접수마감(계산서 발행)후 60일자 만기 어음 발행 접수마감(계산서 발행)으로부터 20일 후에 지급 함
	검수일자	2023년 9월 6일	
	접수마감 (계산서 발행)	2023년 9월 10일 (세금계산서 발행일)	
	대금지급	어음	2023년 9월 30일 (만기일 11월 09일)

위험등급 모니터링 시스템

○ 개요 : 신용평가 기관 평가 기준 총 8단계 위험등급 정보 구매관리 시스템 연동

○ 적용

➢ 관찰 2, 관찰 3, 휴업, 폐업, 부도 업체 입찰 제한

구분	산출기준	비고
정상	위험 정보 관리 정상	
관심	최근 6개월 이내 단기 연체(법인카드 포함) 채무건전성 상대적 열위 소송정보, 조회기록기준이상, 행정처분 발생	
관찰 1	10일 이상 단기 연체(법인카드 5일 이상) 채무건전성 악화, 소송정보 발생 대표자의 체납 등 신용정보 발생	
관찰 2	여신 및 법인카드 20일 이상 단기 연체 대표자의 은행연합회 채무불이행 정보 발생 등급 하향 조정 (회사채 및 기업어음 등급 하락)	입찰 제한
관찰 3	여신 30일, 법인카드 50일 이상 단기 연체 3개월 이상 연체 등 은행연합회 채무불이행 법인 회생 절차 진행 중 KED 신용등급/회사채/기업어음등급 'D' 등급	
휴업, 폐업, 부도	휴업, 폐업, 부도 발생	

제재기준

구분	내용	제재 규정		
• 부정납품	고의적으로 품질이 낮은 품목을 납품하거나 수량을 속여 납품한 경우 ※ 고의적 가공공정 누락 제품	1회 : 6개월 신규입찰/발주 제한 2회 : 거래정지		
	중고품 및 스티커/규격 라벨 위조품을 납품한 경우			
	제조 메이커를 상이하게 납품한 경우			
• 투명윤리	거래 공급사가 당사 임직원에게 투명윤리에 위배되는 행위를 한 경우	1회 : 6개월 신규입찰/발주 제한 2회 : 영구 거래정지		
• 검수불량	검수 불합격한 경우 (단순실수) ※ 단순실수 : 동작불량, 서류 불일치 등 경미한 불합격 사항	분기	납품 200회 이상	10회 : 경고 15회 : 2주 입찰제한 20회 : 1개월 입찰제한
			납품 200회 미만	5회 : 경고 10회 : 2주 입찰제한 15회 : 1개월 입찰제한
		연간	납품 800회 이상	20회 : 경고 25회 : 1개월 입찰제한 30회 : 2개월 입찰제한
			납품 800회 미만	10회 : 경고 15회 : 1개월 입찰제한 20회 : 2개월 입찰제한

제재기준

구분	내용	제재 규정			
		발생 횟수	제재 내용		클레임 미조치
• 품질 불량	품질 클레임이 발생한 경우 ※ 누적관리기간 : 2년	1회	경고	6개월	
		2회	1개월	12개월	
		3회	3개월	거래정지	
※상기 기간 동안 신규입찰/발주 제한					
• 입찰/계약	입찰 또는 계약에 관한 서류를 위조, 변조하거나 당사에 허위 문서를 제공한 경우	1회	6개월 신규입찰/발주 제한		
		2회	거래정지		
	경쟁 공급사와의 입찰 담합 등 불공정 행위를 한 경우	담합 주도 1회 : 6개월 신규입찰/발주 제한 2회 : 거래정지 ※ 담합 가담시 : 발생 건별 3개월 신규입찰/발주 제한 ※ 담합 자진신고 감면제 운영 (온라인 접수)			
	발주완료 후 발주/계약을 포기 또는 정당한 이유 없이 계약을 미이행한 경우 ※ 누적관리기간 : 2년	3~4회	2주 신규입찰/발주 제한		
		5~6회	4주 신규입찰/발주 제한		
		7회	6주 신규입찰/발주 제한 ※ 연간계약 포기시 별도 검토		

제재기준 확인서 전자 서명

○ 개요 : 공급사 제재기준 개정에 따라 구매포탈 시스템을 통한 공급사 제재기준 확인서 전자서명 진행

○ 방법

➢ ① "전자계약 - 계약현황조회" 클릭 → ② 제재기준 확인서의 "계약번호(파란색 글씨)" 클릭 → ③ 내용 확인 후 "전자서명" 클릭

※ 제재기준 확인서 수신일로부터 30일 이내 미서명 시 『견적관리』 메뉴 비활성화로 입찰 참여 불가

Community 견적관리 수주 납품/입고 전자계약 구매업체 내정보 제안센터

HOME 계약현황조회 x

① 계약현황조회

- 보증보험처리현황
- DOCUSIGN현황
- 수입인지관리
- 거래기본계약등록안내

계약현황조회 ★ ?

조회일자 수신일 2023/07/10

계약구분 전제선택

● 계약미제결

②

계약번호	계약일	계약진행상태	차수	계약명	담당자	계약구분	계약시작일	계약종료일	수신일	계약진행이력
CV20230700011	2023/07/20	계약미제결	1	[구매]제재기준 확인서		기본계약서	2023/07/20	2024/07/19	2023/07/20	Q

Community 견적관리 수주 납품/입고 전자계약 구매업체 내정보 제안센터

HOME 계약현황조회 x

계약현황조회 ★ ?

③ 전자서명 반려 인쇄 닫기

계약번호	CV20230700011-1	계약일	2023/07/20	첨부서류	보증보험
계약명	[구매]제재기준 확인서	계약시작일	2023/07/20	첨부서류	
계약진행상태	계약미제결	계약종료일	2024/07/19	첨부서류	상태 서식종류 첨부자 필수여부

Results: 0

제재기준확인서

구매자 : 현대제철주식회사

공급사 :

담합 자진신고 제도

○ 개요 : 공정 경쟁 행위를 권장하기 위하여, 자진 신고하면 처벌을 면제 및 감면하여 주는 제도 운영

○ 방법

➢ ① 구매관리시스템 화면 상단 ‘구매정보공유’ → ② 구매정보공유포털 ‘구매윤리경영’ → ③ 신고하기 → ④ 신고신청서 작성

HYUNDAI STEEL | 구매정보공유포털



구매윤리경영

협력사 행동규범

하도급 4대 실천사항

담합 자진신고제도

하도급 분쟁조정

○ 제재기준

- 담합주도 : 당사 영구 거래 정지 / 담합가담 : 발생건별 6개월 신규입찰/발주제한

○ 자진신고감면제도

- 자진신고 1순위 : 입찰제한기간 100%감면 / 2순위 : 입찰제한기간 50%감면
- 단, 2개사 입찰의 경우 1순위 업체만 적용하며 "자진신고 감면제"는 품목별 1회 한해 제한

신고하기

사전품질관리 강화 및 제작불량 ZERO화

제품품질관리

전문검사 확대(일반자재+수리품)

▪ Class별 분류

구분	A Class	B Class	C Class
검사여부	필수	필수	선택
검사주체	전문검사	청구부서	청구부서

▪ 표준시방서내 ITP 내용 확인

※ 청구부서 요청시 전문검사 실시 가능

* ITP : Inspection & Test Plan(시험 및 검사 계획)

품질평가

소싱그룹 점수 반영

- 품질검수 소싱그룹 평가 반영
- 품질 우수/열위업체 관리
 - 우수업체 : 품질 검사 축소
 - 열위업체 : 개선 자문 실시

토탈 코스트 : 제품의 수명을 고려하여 총 비용 관점 최적의 제품 구매

○ 배경

- ▶ 단순 단가비교가 아닌 품질(수명)까지 감안한 총비용관점 계약
- ▶ 운영 대상 : ① 품질(수명/수율 등) 정량적 도출 가능
② 지속/반복 사용 품목

○ 운영 현황 및 목표

- ▶ 원가 절감 및 품질 향상을 위한 ‘토탈 코스트’ 지속 확대 中
- ’18년부 품질 계량화가 용이한 특정 자재 대상 제한적으로 운영하였으나, 적용 대상 확대 추진 (수리 및 설비자재 영역)



구분	MRO 주요 토탈코스트 품목
지속	<ul style="list-style-type: none"> · 당진 열연롤 연마석 · 당진 슬라브 그라인딩머신휠 · 당진 특수강 컷팅휠
추가 확대	<ul style="list-style-type: none"> · 포항 봉형강 톱날 · 포항 판매롤 연마석 · 당진 온라인 연마석

○ 제안 방법

- ▶ 제안센터 접수 (구매포탈)
: 공정 절차를 통한 허위 제안/테스트 방지



③ 현장 테스트	④ 입찰
<p>▶ 품질(수명/수율 등) 테스트</p> <p>① 동일 테스트 조건 하에 진행 및 테스트 결과 공유 예정 ※ 단, 타사 결과는 미공유</p> <p>② 품질(수명/수율 등) 고려하여 공급사별 소요량 차별 적용</p>	<p>▶ 테스트 결과 반영 입찰 실시</p> <p>① 양산품, 테스트품과 동일 성능 보장 조건 → 성능 미달 시 클레임 처리</p>

토탈 코스트 운영 예시

연간 소요량	기존 (가격경쟁)			토탈코스트 (가격 + 품질)			
	업체	단가	금액	연간 소요량 (수명 반영 산정)	업체	단가	금액
100	A	100	10,000	100	A	100	10,000
	B	110	11,000	80	B	110	8,800
	C	120	12,000	110	C	120	13,200
	D	130	13,000	120	D	130	15,600

→ 기존 A사 선정 (총 금액 10,000원), 토탈코스트 B사 선정 (총 금액 8,800원)